

# Beleidsplan 2014-2019



Datum: 1 januari 2014

## Inhoudsopgave

|  |           |
|--|-----------|
| <b>INHOUDSOPGAVE</b> .....                   | <b>2</b>  |
| <b>1. AANLEIDING</b> .....                   | <b>3</b>  |
| <b>2. VISIE</b> .....                        | <b>3</b>  |
| <b>2. AMBITIE &amp; STRATEGIE</b> .....      | <b>4</b>  |
| <b>3. ZORGAANBOD</b> .....                   | <b>5</b>  |
| 3.1 BASISDIENSTVERLENING .....               | 5         |
| 3.2 KINDERCOACHPROJECT .....                 | 6         |
| 3.3 TRANSITIE NAAR JEUGDWET .....            | 7         |
| <b>4. MARKETING &amp; COMMUNICATIE</b> ..... | <b>8</b>  |
| 4.1 WEBSITE .....                            | 8         |
| 4.2 NIEUWSBRIEF .....                        | 8         |
| 4.3 FOLDER- EN VIDEOMATERIAAL .....          | 8         |
| 4.4 PERSBERICHTEN .....                      | 9         |
| <b>5. PERSONEEL &amp; ORGANISATIE</b> .....  | <b>10</b> |
| 5.1 BENODIGD PERSONEEL .....                 | 10        |
| 5.2 STICHTINGSBESTUUR EN OVERLEG .....       | 10        |

## **1. Aanleiding**

Stichting MEES is in 2009 gestart met het aanbieden van zorg voor kinderen met een (ernstige) verstandelijke beperking en/of ontwikkelingsachterstand. MEES doet dit met een integrale aanpak waarbinnen op kleinschalige basis vraag gestuurde, persoonlijk zorg wordt aangeboden. De afgelopen jaren heeft deze aanpak geleid tot een succesvolle opstartfase waarin inmiddels, met de huidige capaciteit en onder de huidige voorwaarden, bijna het maximum aan op te vangen kinderen is bereikt. Het werkveld van stichting MEES bevindt zich in een dynamische omgeving, waarin er de komende periode het nodige gaat veranderen in de wet- en regelgeving met betrekking tot de opzet en financiering van de behandeling en begeleiding van gehandicapte kinderen. Onderdeel van deze veranderingen is de voorgenomen transitie van AWBZ-taken naar de Jeugdwet bij de gemeente. Hiernaast dient Stichting Mees per 1 januari 2014 te voldoen aan nieuwe voorwaarden om de ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) te behouden. Deze veranderingen zorgen voor nieuwe kansen en uitdagingen en vragen om een 5-jarig beleidsplan om hier optimaal op in te kunnen spelen.

## **2. Visie**

Stichting Mees is opgezet door Margo Kerstens en Claudia van den Blik. Beiden zijn vele jaren werkzaam geweest in de zorg en hebben een aantal onbenutte kansen gezien en vonden voornamelijk dat de zorg voor kinderen met een beperking beter kon. Dit geloof heeft stichting Mees vormgegeven binnen een eigen zorgconcept dat zich laat kenmerken door:

- Kleinschalige opvang: maximaal 5 kinderen per 2 medewerkers;
- Individuele vraag gestuurde zorg: zorg gericht op de verwachte ontwikkelingsmogelijkheden van de kinderen;
- Integratie binnen de maatschappij: ervoor zorgen dat kinderen met en zonder beperking met elkaar in contact komen;
- Persoonlijke nauwe samenwerking tussen ouders en verzorgers: ervoor zorgen dat je waar mogelijk met dezelfde mensen werkt, zodat de kinderen zoveel mogelijk dezelfde gezichten om zich heen hebben

## **2. Ambitie & Strategie**

De gezamenlijke ambitie van de initiatiefnemers van stichting MEES kan als volgt worden gedefinieerd:

*‘Het in een kleinschalige setting aanbieden van optimale zorg en dienstverlening die kwalitatief op de behoefte en ontwikkelingsmogelijkheden van de cliënt toegesneden is’*

Het bewerkstelligen van deze ambitie zorgt voor:

- Kwalitatief betere en beter toegankelijke zorg voor de doelgroep;
- Een zoveel mogelijk geïntegreerd pakket aan zorg, waarbinnen de verschillende zorgprofessionals zoveel mogelijk samenwerken;
- Het vormen van een opmaat tot een uniformer lokaal en regionaal assortiment van zorg voor kinderen met een beperking;
- Een efficiëntere (goedkopere) manier voor het aanbieden van zorg aan kinderen met een beperking;
- Integratie met andere groepen binnen de maatschappij (b.v. kinderen zonder beperking)

Stichting Mees is in staat efficiëntere zorg te bieden doordat zij 40% minder overheadkosten heeft dan de reguliere zorginstellingen en een onbezoldigd bestuur heeft. Dit zorgt ervoor dat Stichting Mees tegen een lagere uurprijs (€ 25,- per uur tegen gemiddeld € 35,- per uur bij de grote zorginstellingen) zorg kan bieden met meer begeleiders op de groep (2 begeleiders op 5 kinderen in plaats van 1 begeleider op 9 kinderen) en de zorg met ruimere openingstijden kan aanbieden (tussen 8 en 17 uur tegen gemiddeld 9 tot 15 uur). Hiernaast biedt Stichting Mees een extra voordeel voor de ontwikkeling van de kinderen doordat zij zich binnen een brede-school-concept bevindt en de interactie tussen kinderen met en zonder beperking geïntegreerd is in de zorg die stichting Mees biedt. Met deze aanpak vervult Stichting Mees op lokaal, regionaal en nationaal niveau een pioniersrol in het uniformeren van goedkopere en kwalitatief betere zorg als voorbereiding op de nieuwe Jeugdwet die een plaats gaat krijgen bij de gemeenten. Om aan deze rol vorm te geven is Stichting Mees ook officieel ontwikkelingspartner van de gemeente Breda geworden en zorgt hiermee mede voor de vormgeving van het nieuwe zorgbeleid.

### **3. Zorgaanbod**

Bovenstaande ambitie wordt binnen stichting MEES tot stand gebracht door het aanbieden van dagopvang welke volledig gefinancierd wordt vanuit de bijdragen van de cliënten vanuit Zorg in Natura (ZIN) of Persoonsgebonden Budget (PGB). Deze opvang wordt aangeboden van maandag t/m donderdag tussen 8.00 en 17.00 uur en op zaterdag van 10.00 tot 16.00 uur. Voor ieder kind wordt een risico-inventaris ingevuld. Voor de kinderen die van maandag t/m donderdag worden opgevangen geldt bovendien dat er een persoonlijk plan gemaakt wordt. Omdat er achter de zorg voor de kinderen in de zaterdag opvang en naschoolse opvang geen behandelgedachte zit wordt er geen persoonlijk plan gemaakt, maar wordt een jaarlijks verslag geschreven over de voortgang. De zorg van stichting Mees viel tot nu toe nog onder AWBZ Gehandicaptenzorg, maar gaat bij de toekomstige overgang naar de gemeente gedeeltelijk ook onder de Jeugdwet bij de gemeente vallen. De dagopvang van Mees wordt aangeboden aan kinderen van 0 tot 12 jaar met een (ernstige) verstandelijke beperking en/of ontwikkelingsachterstand.

Hiernaast zet stichting Mees projecten op die in eerste aanleg incidenteel gefinancierd worden en gericht zijn op de verdere ontwikkeling van de cliënten. Het Kindercoachproject is op dit moment het enige project onder stichting Mees en loopt nog tot 1 januari 2015. Vanaf die datum gaat het Kindercoachproject structureel onderdeel uitmaken van de geboden zorg van stichting Mees. Eventuele nieuwe projecten worden in overleg met het stichtingsbestuur vastgesteld.

#### **3.1 Basisdienstverlening**

De basisdienstverlening van stichting Mees bestaat uit behandeling in groep en begeleiding in groep van kinderen tussen de 0 en 12 jaar oud. Deze basisdienstverlening wordt in 2014 vanuit een onderaannemerschap met ASVZ gefinancierd op basis van ZIN of in een direct contract met ouders van de cliënten via PGB. Voor alle cliënten geldt dat er een intakegesprek met de ouders plaatsvindt waarna een beslissing over opvang wordt genomen.

##### Behandeling in groep

Het aantal dagdelen ZIN Behandeling in groep is contractueel vastgelegd met hoofdaannemer ASVZ voor in totaal 1.162 dagdelen in 2014. Stichting Mees heeft als doelstelling geleidelijk tot 2.700 dagdelen behandeling in groep te zijn uitgegroeid tot 1 januari 2019. Voor een eerste stap richting dit beoogd aantal dagdelen heeft stichting Mees een aanvraag bij het zorgkantoor gedaan voor 2.000 dagdelen behandeling in groep in 2014.

##### Begeleiding

In de komende drie jaar heeft Stichting Mees als doelstelling van de huidige 517 dagdelen begeleiding in 2014 per 1 januari 2019 te zijn gegroeid tot 2.700 dagdelen begeleiding per

jaar. Wanneer deze groei gerealiseerd kan worden betekent dit dat er zorg wordt aangeboden aan twee groepen van 5 kinderen, waarvan 1 behandeling groep en 1 begeleiding groep. Om deze groei mogelijk te maken is het betrekken van een extra ruimte binnen de brede school benodigd en zal de bezetting uitgebreid moeten worden. Voor de uitbreiding van de locatie moet een aangrenzend lokaal van de brede school worden gehuurd. De benodigde uitbreiding van het personeel staat verder omschreven onder het hoofdstuk Personeel & Organisatie.

**Tabel 1: Begroot Dagdelenoverzicht 2014-2019**

| Indicatie              | 2014         | 2015         | 2019         |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Behandeling in groep   | 1.162        | 1.632        | 2.700        |
| Begeleiding in groep   | 517          | 517          | 2.700        |
| <b>Totaal dagdelen</b> | <b>1.633</b> | <b>2.103</b> | <b>5.400</b> |

### 3.2 Kindercoachproject

Als aanvulling op de basisdienstverlening is stichting Mees in 2013 in samenwerking met Kober kindercentra en de katholieke basisschool Olympia gestart met het Kindercoachproject. De activiteiten binnen dit project gaat stichting MEES samen met haar partners binnen de brede school vanaf 2015 structureel binnen het zorgpakket aanbieden. Het project richt zich op de integratie tussen de kinderen uit de reguliere setting en de kinderen met een beperking. Hierbij is er een onderscheid gemaakt in de programma-onderdelen voor de peuterspeelzaal en basisschool. Voor de gehele opzet van het kindercoachproject is, mede ter verantwoording naar medefinancier N.S.G.K. een afzonderlijk projectplan opgezet.

#### Participatie en Integratie met de peuterspeelzaal

Binnen dit project participeren kinderen met een beperking binnen de peuterspeelzaal. Deze participatie bestaat onder andere uit schoolvoorbereidende activiteiten voor kinderen met het downsyndroom. Door kinderen in een klassikale setting te plaatsen en deel te laten nemen aan groepsactiviteiten leren ze zich beter staande te houden. Ook leren ze beter focussen doordat de communicatie in groepsverband veel lastiger te volgen is dan 1 op 1 communicatie. Ook leren ze voor zichzelf opkomen en naar anderen luisteren. Deze participatie en integratie is een zeer goede voorbereiding op (speciaal) basisonderwijs in een mogelijk vervolgtraject.

#### Participatie en Integratie met de basisschool

Binnen dit onderdeel gaan wekelijks een aantal basisschoolleerlingen aan een activiteit deelnemen binnen stichting Mees. De leerlingen rouleren zodat er zoveel mogelijk kinderen in aanraking komen met elkaar. Voor de kinderen uit het reguliere traject is het belangrijk te

leren dat niet alles vanzelfsprekend is en dat er ook een groep kinderen is die veel meer moeite hebben zich te ontwikkelen en ontplooien. De zorgtaak voor anderen wordt op deze wijze aangewakkerd. Na een aanlooperperiode waarin kennismaking centraal staat wordt dit project uitgebreid door leerlingen zelf activiteiten aan te laten dragen en eventueel te laten coördineren.

### **3.3 Transitie naar Jeugdwet**

Medio 2015 gaat zowel een gedeelte van de behandeling als begeleiding van AWBZ-Gehandicaptenzorg onder de Jeugdwet vallen. De uitvoering van de Jeugdwet ligt vanaf dat moment bij de gemeente Breda. Het overige gedeelte van de door stichting Mees geboden zorg blijft onder de kern-AWBZ. Welke gedeelte dit exact is wordt in de komende maanden vastgesteld. Om zich voor te bereiden op deze transitie is de gemeente Breda een traject gestart om met alle zorgaanbieders in de regio afspraken te maken over de invulling van de zorg per 2015. Om mee te worden genomen in deze besluitvorming en om de zorg van stichting Mees een plaats te geven binnen het nieuwe zorgstelsel is stichting Mees ontwikkelingspartner van de gemeente Breda geworden. Op deze manier kan Mees gezamenlijk met de andere zorgaanbieders in de regio Breda vanaf 2015 het WMO-beleid vorm gaan geven. Hiertoe kunnen de zorgaanbieders in de regio voorstellen voorleggen aan de gemeente. Stichting Mees is voornemens een voorstel aan de gemeente Breda voor te leggen voor behandeling en begeleiding van kinderen van 0-12. Dit voorstel zal in lijn met de wens van de gemeente vorm krijgen binnen een brede-school concept.

## **4. Marketing & Communicatie**

Voor een stichting als Mees is het van belang alle betrokkenen doorlopend te informeren over de aangeboden zorg, projecten en wervingsacties. De algemene doelstelling van stichting Mees is hierin om cliënten en andere belanghebbenden op de hoogte te houden over (de wijzigingen in) de aangeboden zorg, het opstarten van projecten en het zo breed mogelijk uitzetten van wervingsacties. Om deze doelstelling te bereiken worden de onderstaande instrumenten ingezet.

### **4.1 Website**

De website van stichting Mees bevat alle informatie over de zorg, projecten en wervingsacties. Naast geschreven informatie is de website gevuld met beeldmateriaal en foto's ter illustratie van de activiteiten van stichting Mees. Hiernaast is alle informatie die verplicht is gesteld voor de ANBI-status terug te vinden op de website:

- Naam Organisatie
- Het RSIN (Rechtspersonen en Samenwerkingsverband Informatienummer) of het fiscaal nummer
- De contactgegevens
- De bestuurssamenstelling en de namen van de bestuursleden
- Het beleidsplan
- Het beloningsbeleid
- De doelstelling
- Een verslag van de uitgeoefende activiteiten
- Een financiële verantwoording

### **4.2 Nieuwsbrief**

Stichting Mees verzorgt ieder kwartaal een nieuwsbrief met daarin informatie over wijzigende regelgeving, mutaties in het personeelsbestand en geplande activiteiten. Deze nieuwsbrief wordt verzonden naar de ouders van de kinderen met een beperking en dient daarnaast ook om alle samenwerkingspartners op de hoogte te houden van de ontwikkelingen bij stichting Mees en in de zorg.

### **4.3 Folder- en Videomateriaal**

Voor een totaaloverzicht van alle activiteiten van stichting Mees wordt er een brochure ontwikkeld. Deze brochure dient voornamelijk als informatievoorziening voor ouders van kinderen met een beperking, maar wordt daarnaast gebruikt om samenwerkingspartners en mogelijke financiers een totaaloverzicht van alle activiteiten van stichting Mees en haar partners te geven. Hiernaast is er een informatiefilm gemaakt over de zorg van Stichting



Mees, welke op de website te vinden is. Deze informatiefilm wordt in samenwerking met de basisschool gemaakt.

#### **4.4 Persberichten**

Bij de start van ieder project wordt er een persbericht uitgestuurd naar de regionale en lokale pers.

## 5. Personeel & Organisatie

### 5.1 Benodigd Personeel

Alle medewerkers van stichting Mees vallen onder de CAO Gehandicaptenzorg 2011-2014 en worden hier ook volgens beloond. Om het gewenste aantal dagdelen zoals beschreven onder paragraaf 3.1 aan te kunnen bieden is er een minimale FTE-inzet benodigd. Het beschreven aantal FTE wordt ingevuld door vaste medewerkers en stagiaires. Stagiaires worden in overleg met het stichtingsbestuur geplaatst en worden net als het vaste personeel betaald volgens de cao Gehandicaptenzorg 2011-2014. Onderstaand is de verdeling over deze twee categorieën voor de komende vijf jaar uitgewerkt.

|                                      | 2013       | 2014       | 2015       | 2019      |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| <b>Benodigde FTE (o.b.v. 36 uur)</b> | <b>3,4</b> | <b>3,8</b> | <b>4,5</b> | <b>11</b> |
| Vast personeel FTE                   | 2,0        | 2,2        | 3,0        | 7,5       |
| Personeel tijdelijke projecten       | 0,4        | 0,6        | -          | -         |
| Stagiaires                           | 1,0        | 1,0        | 1,5        | 3,5       |

### 5.2 Stichtingsbestuur en Overleg

Het stichtingsbestuur bestaat in 2014 uit drie personen:

Henk Stoop: voorzitter

Jan Verlegh: secretaris

Arthur Franssen: penningmeester

De bestuurders van de stichting komen viermaal per jaar bij elkaar en ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden als bestuurder. Voor deze overleggen wordt er door de initiatiefneemsters van stichting Mees een agenda samengesteld. Naast de bestuursvergaderingen wordt er tweemaal per jaar een ouderinformatieavond georganiseerd. Hiervoor worden alle ouders van de cliënten uitgenodigd. Mees maakt tevens deel uit van een intervisiegroep met andere kleinschalige zorginstellingen in Nederland om informatie uit te wisselen en samen te werken.